



MASTER PLAN
DE LOS TERRENOS
COMERCIALIZABLES
EN EL AEROPUERTO
ADOLFO SUÁREZ
MADRID-BARAJAS



OCTUBRE 2017



EL AEROPUERTO OPORTUNIDAD METROPOLITANA

LA CIUDAD OPORTUNIDAD PARA EL AEROPUERTO

Una propuesta integral para la diversificación de las actividades dentro de los terrenos comercializables del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid - Barajas, potenciando las sinergias entre ciudad y aeropuerto.

EL AEROPUERTO OPORTUNIDAD METROPOLITANA

LA CIUDAD OPORTUNIDAD PARA EL AEROPUERTO

Una propuesta integral para la diversificación de las actividades dentro de los terrenos comercializables del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid - Barajas, potenciando las sinergias entre ciudad y aeropuerto.

ÍNDICE

- 1 MADRID Y SU AEROPUERTO
- 2 VISIÓN
- 3 OPORTUNIDAD Y POTENCIAL DE LOS TERRENOS
- 4 PROPUESTA DE ORDENACIÓN
- 5 CIFRAS ECONÓMICAS DEL PROYECTO
- 6 DETALLE DE LOS TERRENOS E IMAGEN FINAL

50 MILL. DE PASAJEROS
8% DE CRECIMIENTO ANUAL
25% DE LOS ASIENTOS OFERTADOS
ENTRE LATAM Y ASIA



EL AEROPUERTO MADRID-BARAJAS CUENTA CON UN POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO DOBLE:

GLOBAL

METROPOLITANO



5º AEROPUERTO DE LA UNIÓN EUROPEA



HUB INTERMODAL AUTOBUS, METRO, CERCANÍAS Y CONEXIÓN CON AVE



IMPORTANTE HUB INTERCONTINENTAL, CONEXIÓN DE EUROPA, LATAM Y ASIA



EXCELENTES COMUNICACIONES CON EL CENTRO DE MADRID



PRINCIPAL AEROPUERTO ESPAÑOL DE CARGA AÉREA



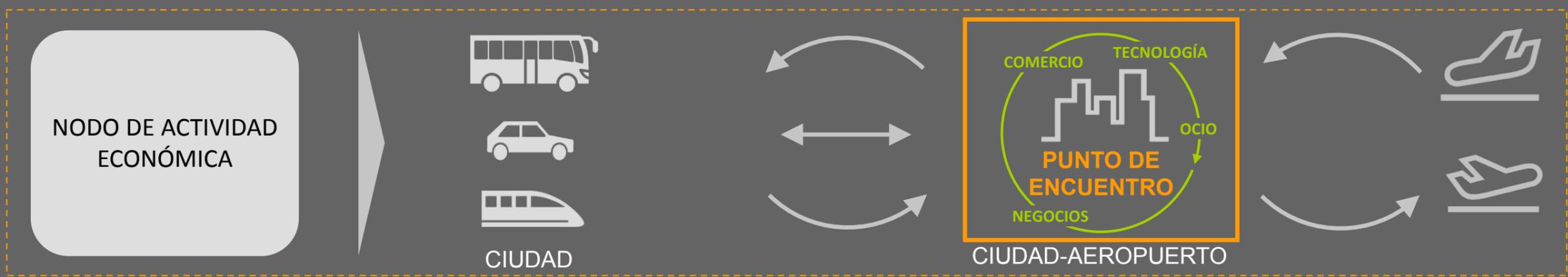
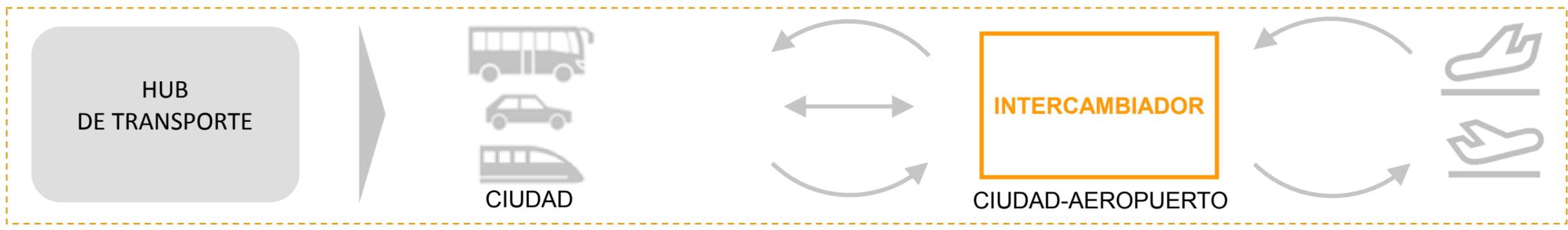
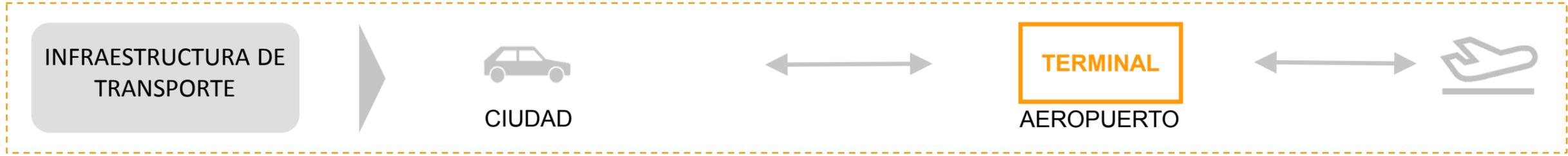
PROXIMIDAD A LOS PRINCIPALES CORREDORES LOGÍSTICOS Y ECONÓMICOS

PUERTA DE ENTRADA DE MADRID PARA EL MUNDO

NUEVO PARADIGMA

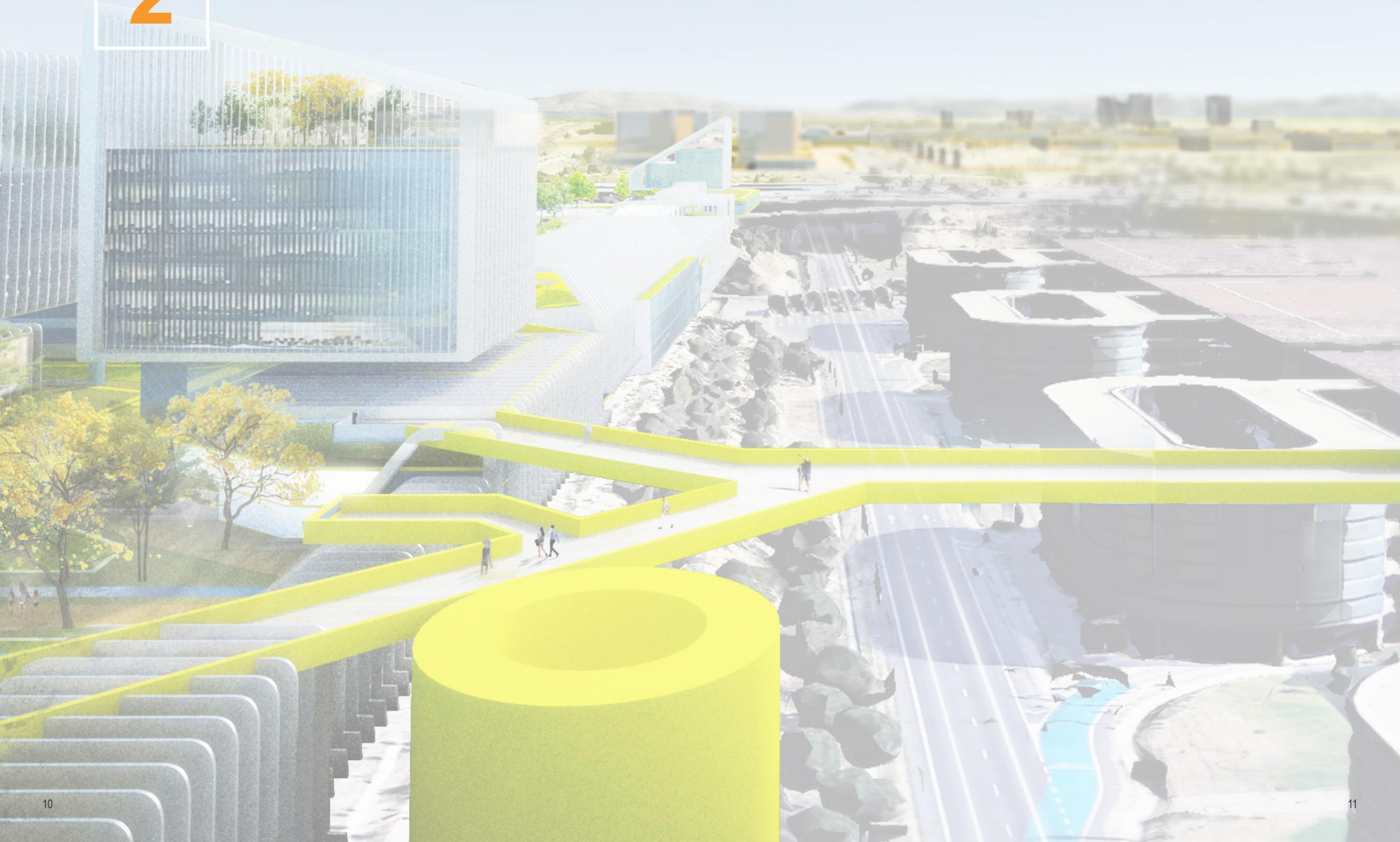
“DEL AEROPUERTO A LA CIUDAD AEROPUERTO”

EVOLUCIÓN DEL AEROPUERTO A LA CIUDAD AEROPUERTO



2

VISIÓN



VISIÓN

INFRAESTRUCTURA GLOBAL PARA POTENCIAR LA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO, CIUDAD EMPRESARIAL, FINANCIERA Y DE NEGOCIOS

NODO DE ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS PARA IMPULSAR A LA CIUDAD DENTRO DEL CIRCUITO ECONÓMICO GLOBAL

BASE PARA LA ATRACCIÓN DE EMPRESAS Y ACTIVIDADES DE CONOCIMIENTO, INVESTIGACIÓN Y TECNOLÓGICAS

HUB DEL TRANSPORTE INTERCONTINENTAL (PASAJEROS Y CARGA) ENTRE LATINOAMÉRICA, ORIENTE MEDIO Y ASIA



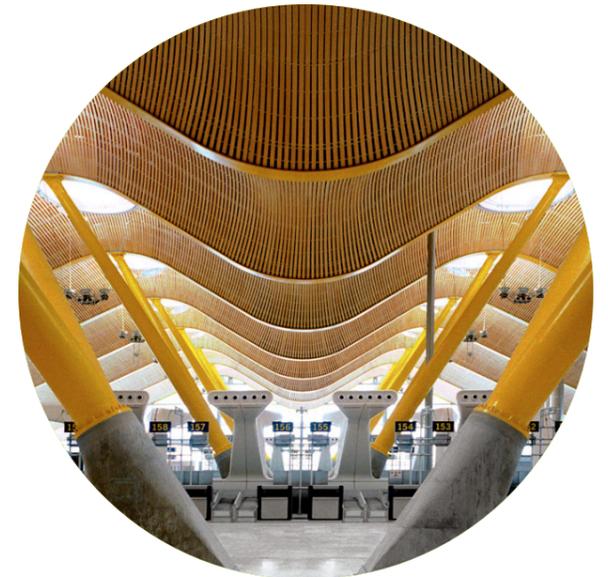
AIRPORT CITY



USOS COMPLEMENTARIOS



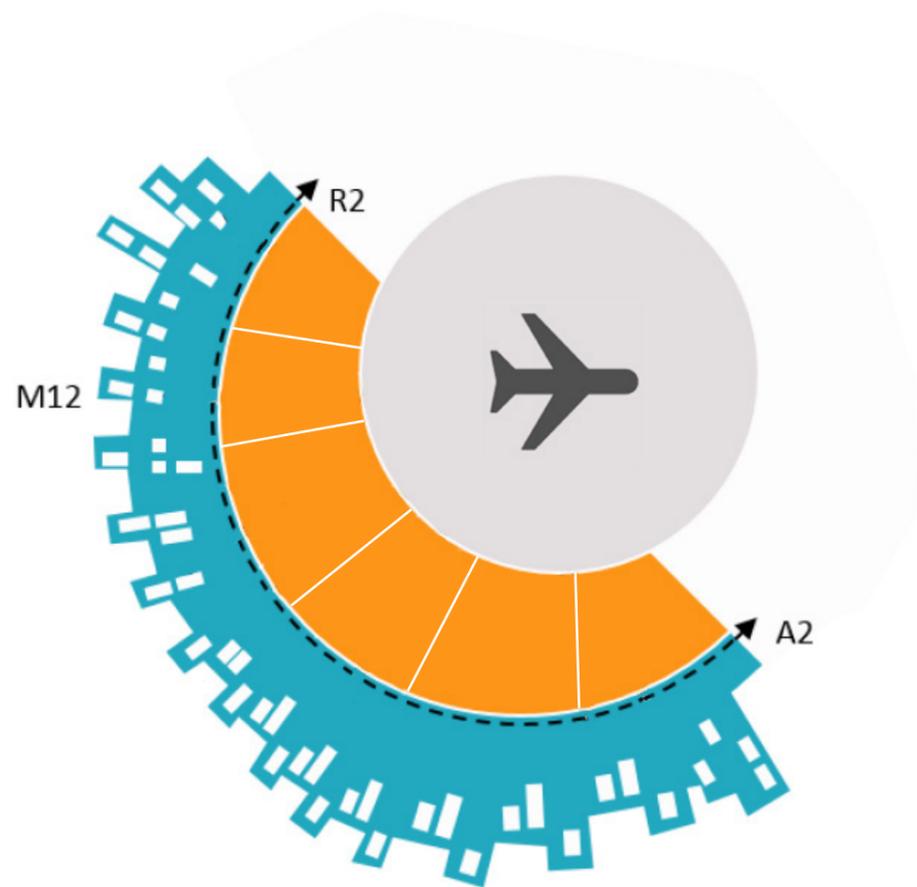
CARGO CITY



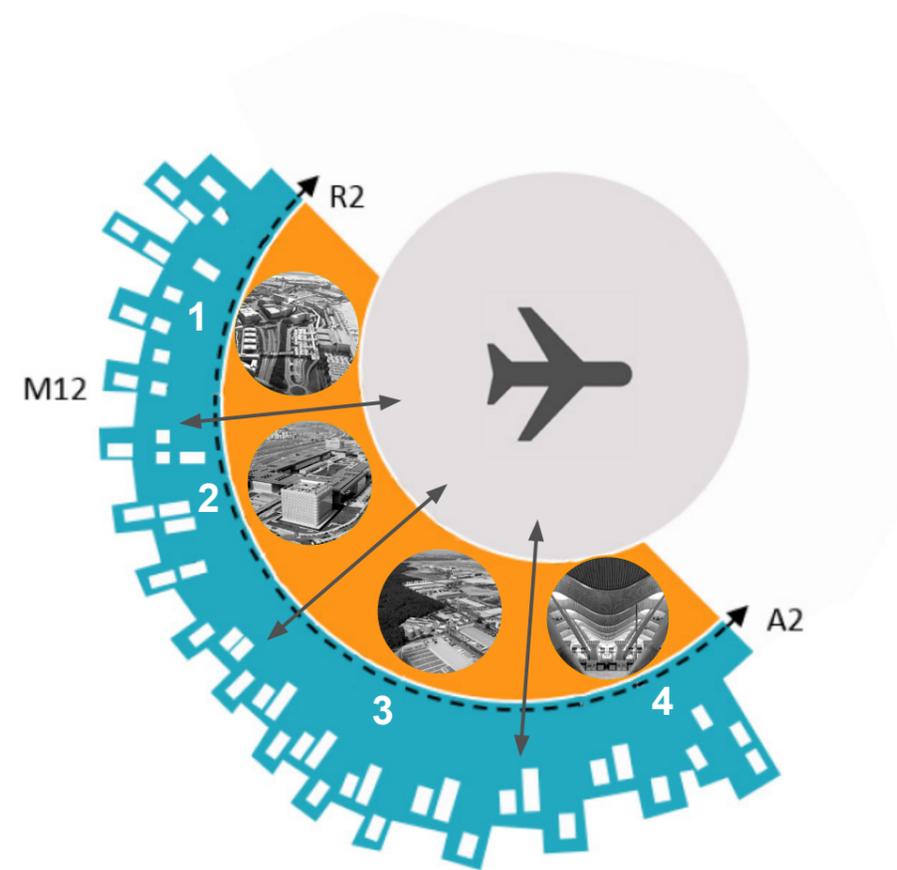
ACTIVIDAD AERONÁUTICA

EL PROYECTO INTEGRA CUATRO ESTRATEGIAS DE IMPLANTACIÓN ESPACIAL BASADAS EN EL AEROPUERTO COMO GENERADOR DE ACTIVIDAD ECONÓMICA DIVERSIFICADA

LOS TERRENOS COMERCIALIZABLES DISPONIBLES SE CONFIGURAN COMO UNA CORONA DE ACTIVIDAD E INTERCAMBIO QUE ACERCA EL AEROPUERTO A LA CIUDAD



- CIUDAD
- TERRENOS COMERCIALIZABLES
- TERMINALES Y CAMPO DE VUELO

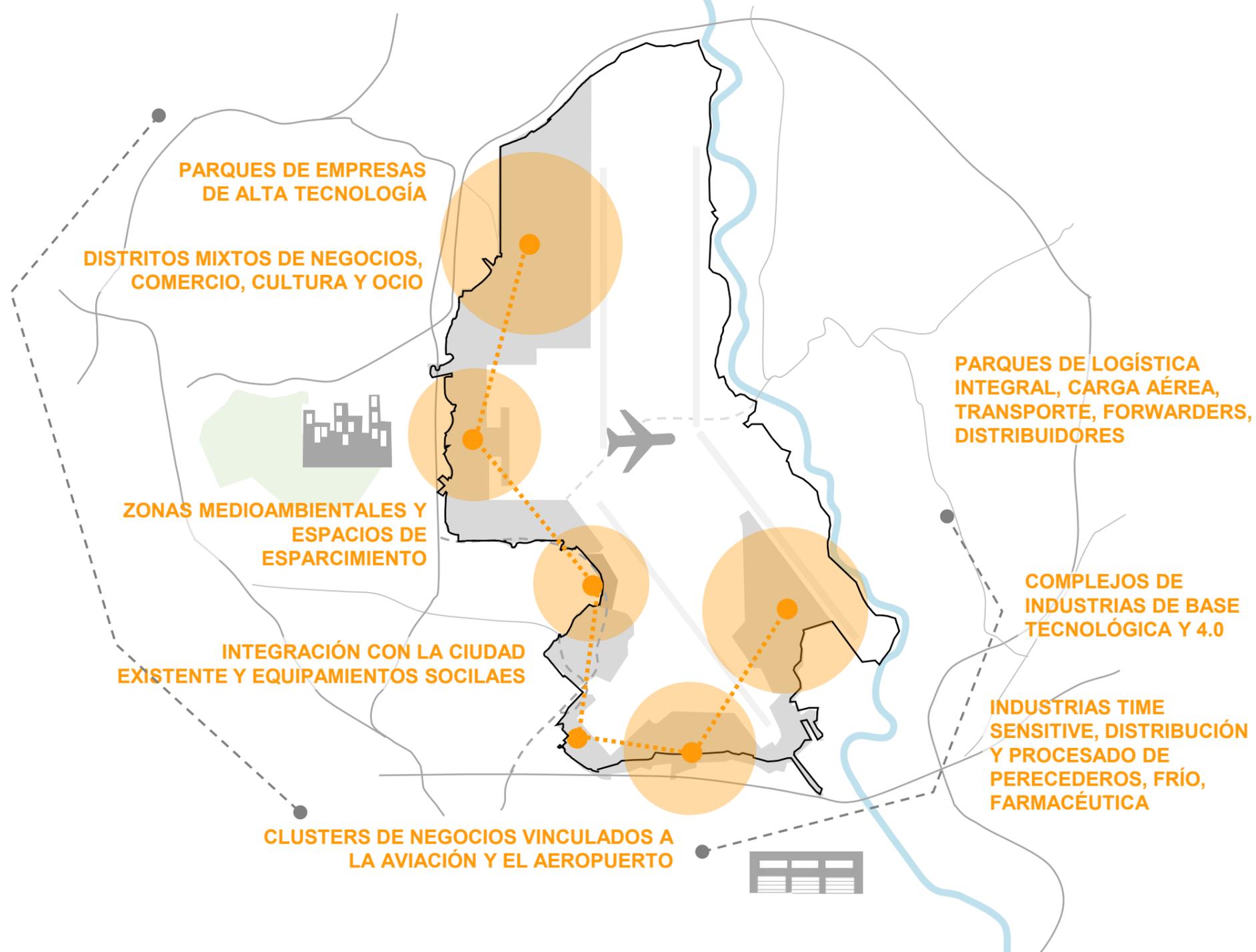


- 1 AIRPORT CITY
- 2 USOS COMPLEMENTARIOS
- 3 CARGO CITY
- 4 ACTIVIDAD AERONÁUTICA

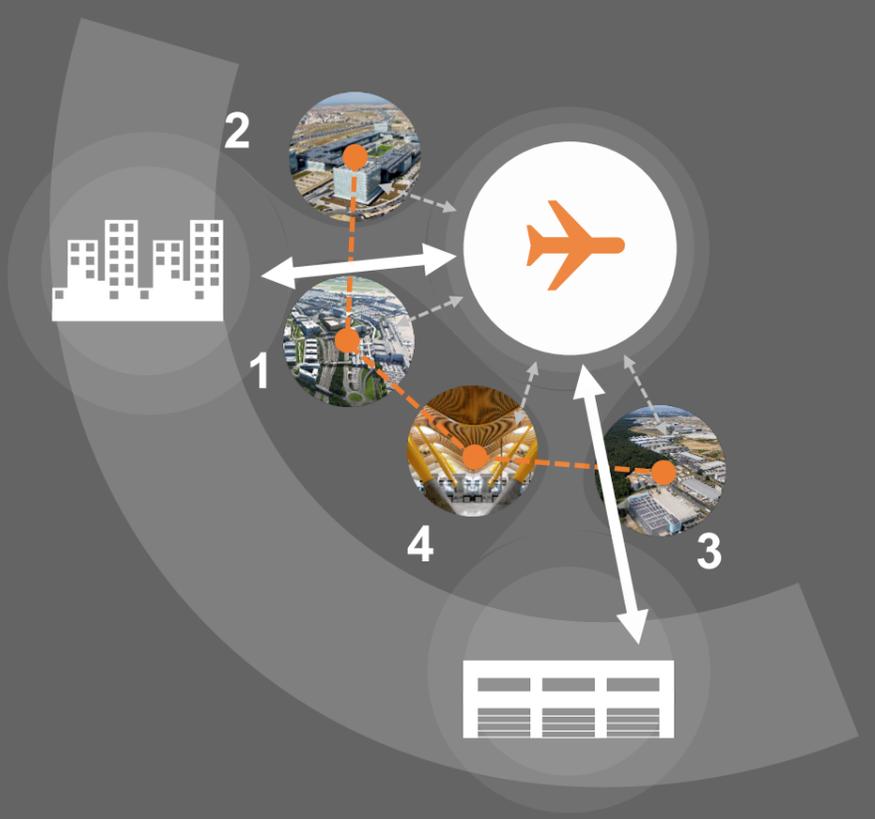
UN ANILLO DE OPORTUNIDAD PARA CONTRIBUIR COMO **MOTOR DINAMIZADOR** DEL DESARROLLO DE LA CIUDAD

EL AEROPUERTO EXTIENDE HACIA LA METRÓPOLI SU CAPACIDAD DE ATRACCIÓN COMERCIAL E IMPACTO ECONÓMICO EN UNA **SINERGIA DE BENEFICIO COMPARTIDO**

EL AEROPUERTO ACTÚA COMO CATALIZADOR E IMÁN PARA ATRAER LA ECONOMÍA GLOBAL QUE IMPULSA EL MADRID DEL FUTURO

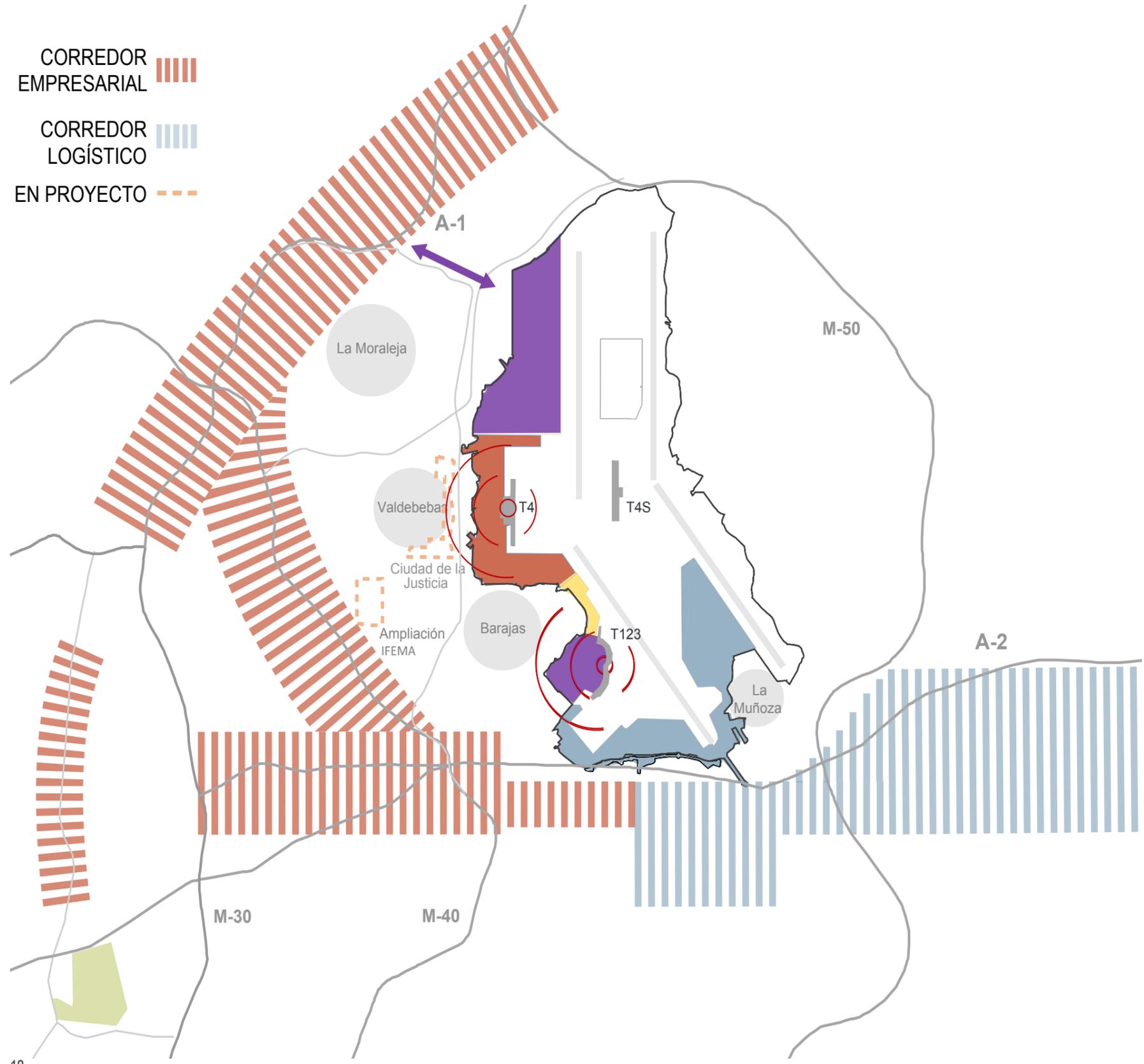


UN CONCEPTO AMPLIO E INCLUSIVO DEL AEROPUERTO COMO **ECOSISTEMA ESPECIALIZADO** (CONECTIVIDAD, AGILIDAD, TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURAS PUNTERAS)



- 1 AIRPORT CITY
- 2 USOS COMPLEMENTARIOS
- 3 CARGO CITY
- 4 ACTIVIDAD AERONÁUTICA

LA IMPLANTACIÓN DE LAS 4 ESTRATEGIAS OPTIMIZA LAS VENTAJAS COMPETITIVAS DEL SUELO Y SU CONTEXTO METROPOLITANO



HIGHEST & BEST USE

- 

AIRPORT CITY
- 

USOS COMPLEMENTARIOS
- 

CARGO CITY
- 

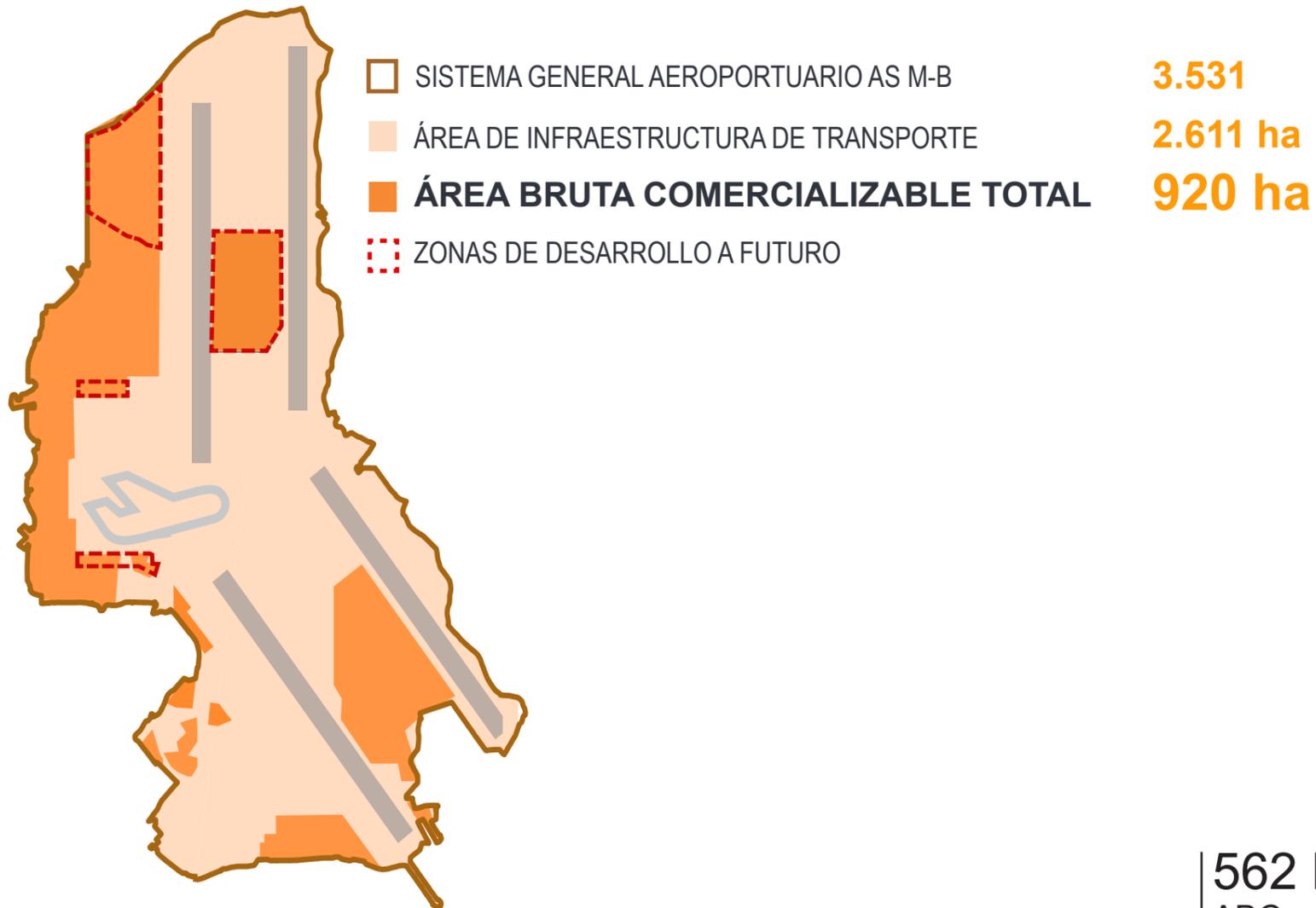
ACTIVIDAD AERONÁUTICA

3

OPORTUNIDAD Y POTENCIAL DE LOS TERRENOS



EL AEROPUERTO DISPONE DE MÁS DE 900 ha PARA LA IMPLANTACIÓN DE ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS



920 ha
 ÁREA BRUTA COMERCIALIZABLE (ABC) TOTAL

806 ha
 SUELOS DISPONIBLES

114 ha
 ZONAS YA OCUPADAS (*)

562 ha
 ABC DESARROLLABLE

244 ha
 ABC REMANENTE

396 ha
 PARCELAS NETAS LUCRATIVAS → **2,7 Mill.m²c**
 EN 40 AÑOS

166 ha
 VIALES/ZONAS VERDES /ÁREAS NO OCUPABLES

120 ha
 PARCELAS NETAS REMANENTES LUCRATIVAS → **0,9 Mill. m²c**
 A FUTURO

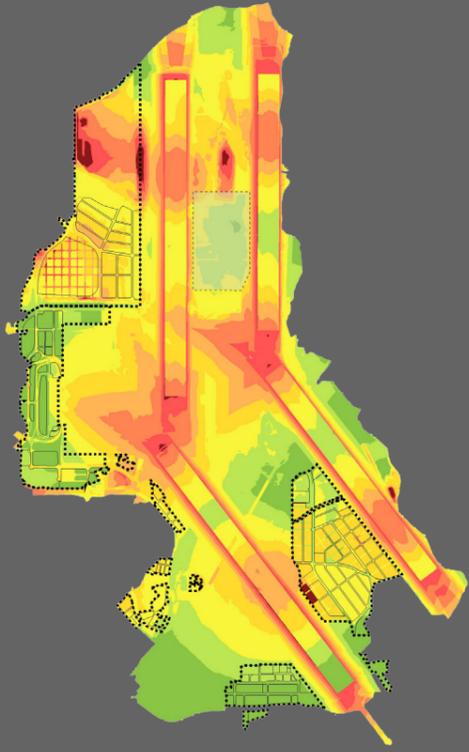
43 ha
 VIALES Y ZONAS VERDES REMANENTES

81 ha
 PARCELAS NETAS SIN EDIFICABILIDAD PREVISTA (ENTREPISTAS NORTE)

(*) Las zonas ya ocupadas incluyen parcelas ocupadas y viales existentes

CONDICIONANTES

EL PROYECTO ASUME LOS **CONDICIONANTES JURÍDICOS Y DE SERVIDUMBRES** DE LOS TERRENOS, INCORPORÁNDOLOS AL DESARROLLO



USOS PROPUESTOS



LOS USOS PROPUESTOS **SE AJUSTAN A LOS REQUISITOS DE VINCULACIÓN** CON LA ACTIVIDAD AEROPORTUARIA

REVERSIÓN



EL PROYECTO SE DESARROLLA SOBRE SUELOS CON **RIESGO DE REVERSIÓN BAJO AL HABERSE CUMPLIDO 20 AÑOS** DESDE LA TOMA DE POSESIÓN

SERVIDUMBRES



LAS SERVIDUMBRES AERONÁUTICAS **NO SUPONEN UNA RESTRICCIÓN RELEVANTE** PARA EL CONJUNTO DEL DESARROLLO



UN POLO DE ACTIVIDAD DENTRO DE LA ESTRUCTURA METROPOLITANA

- POR SU ESCALA

35 Km²

SUPERFICIE DEL
AEROPUERTO

2/3

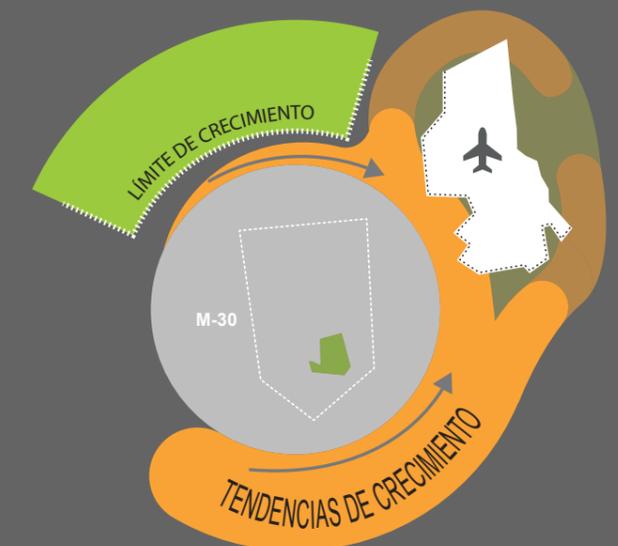
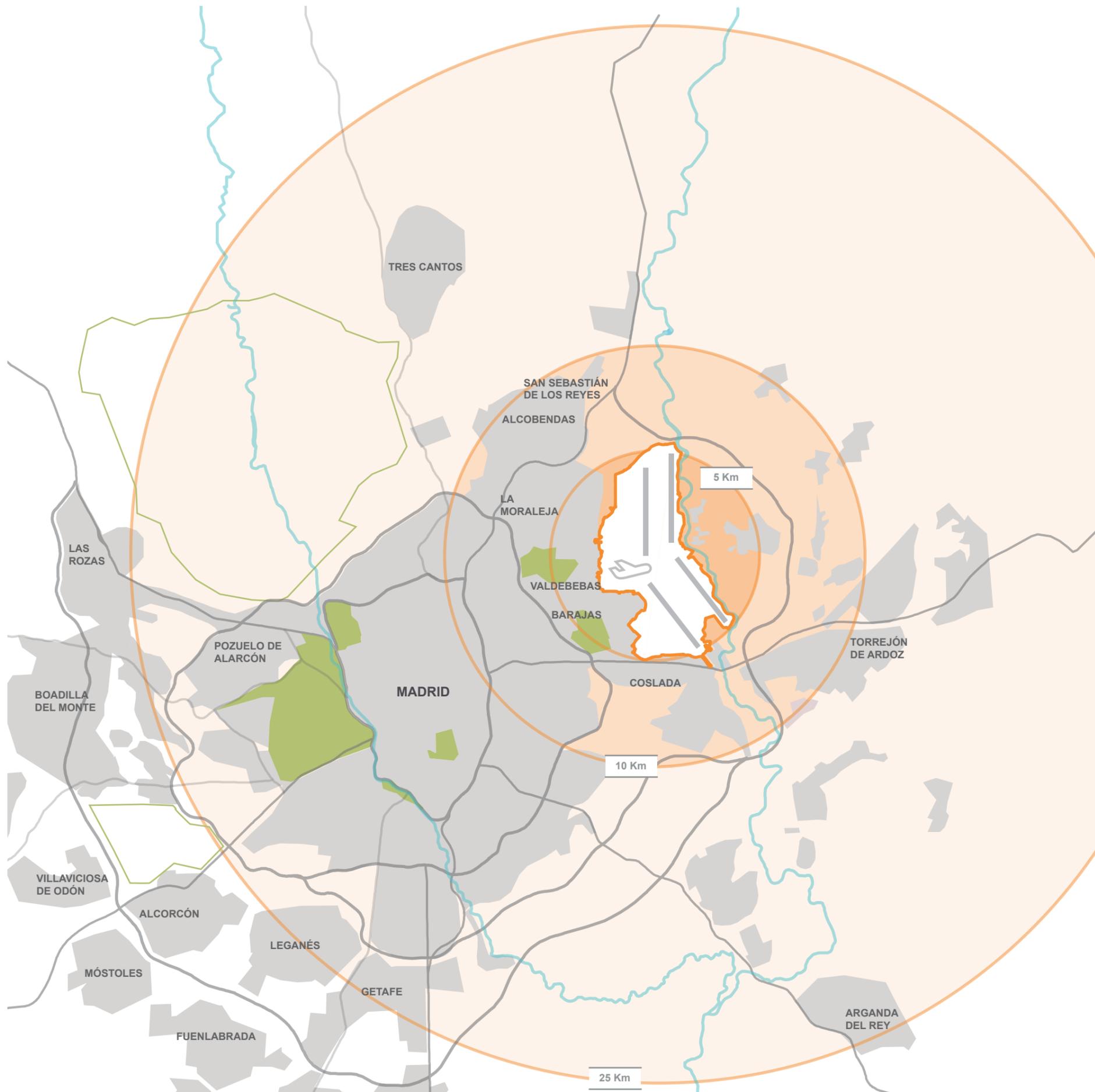
DE LA SUPERFICIE
DE LA M-30

- POR SU CERCANÍA

15 Km

DISTANCIA AL
CENTRO

- POR SU LOCALIZACIÓN



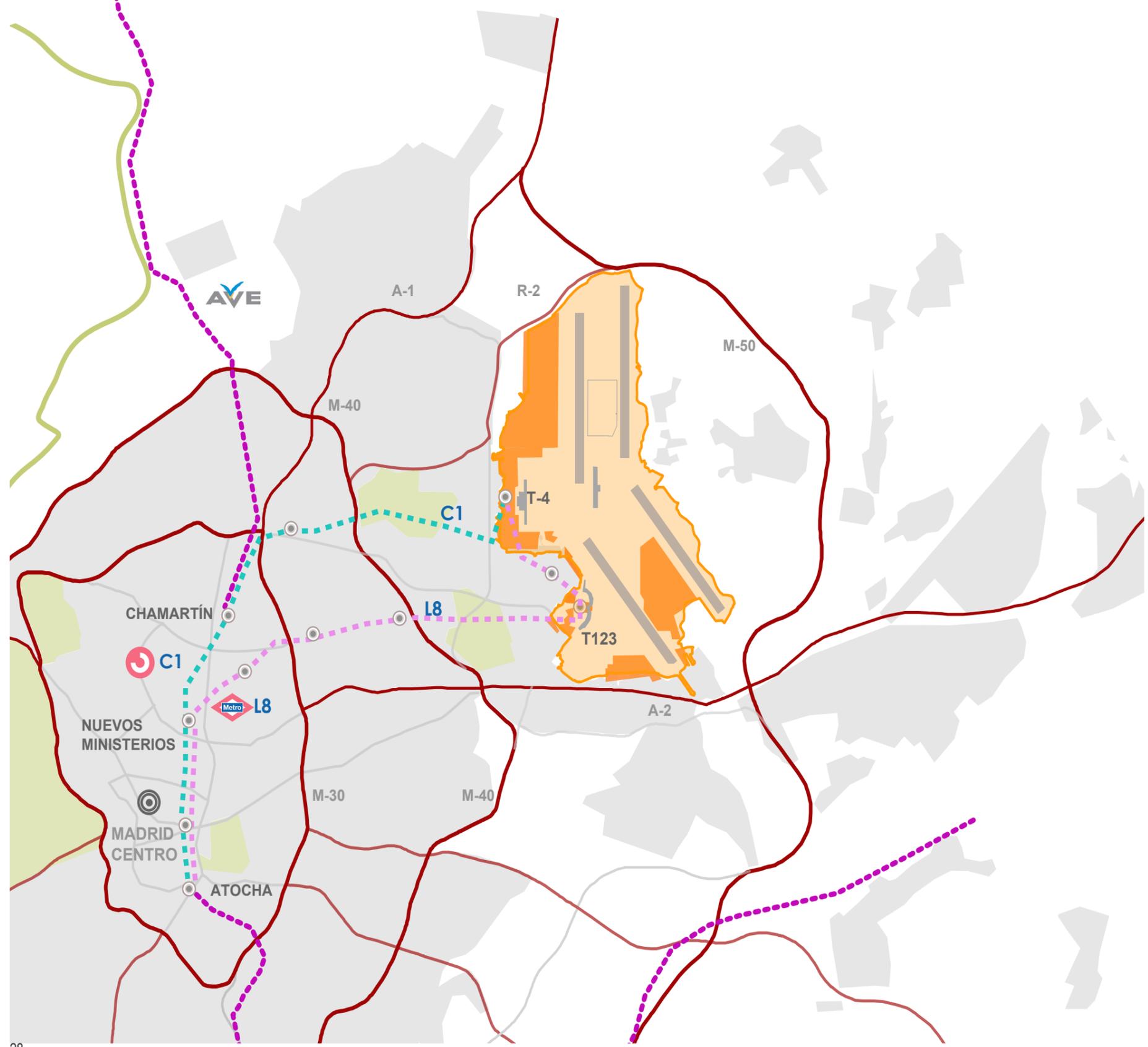
DOS EXCELENTES VENTAJAS COMPETITIVAS

1.

INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

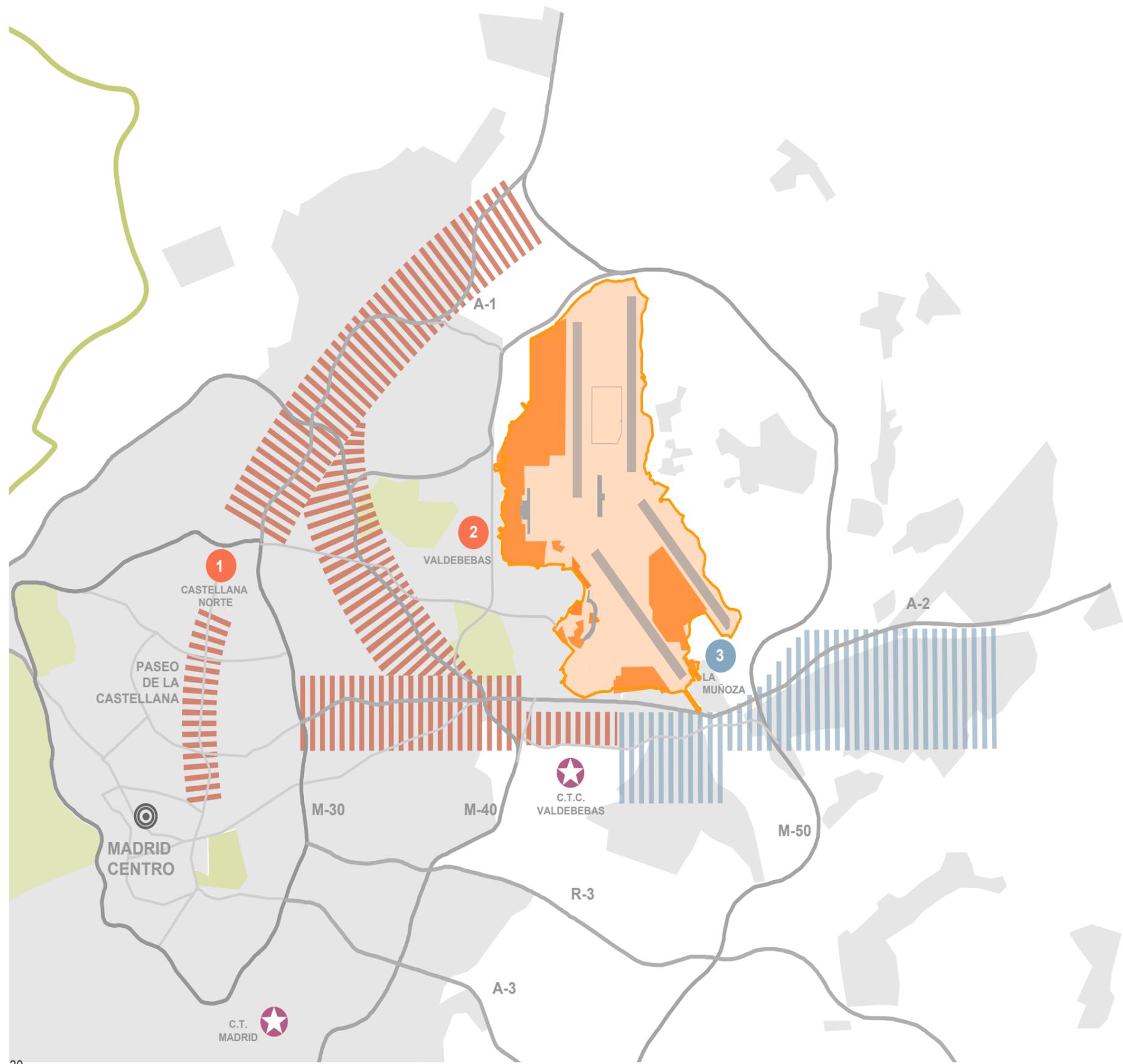
UNA LOCALIZACIÓN
ESTRATÉGICA ENTRE VÍAS
DE COMUNICACIÓN DE GRAN
CAPACIDAD Y TRANSPORTE
PÚBLICO INTERMODAL

- VIALES PRINCIPALES
- CERCANÍAS AEROPUERTO-CENTRO MADRID
- METRO AEROPUERTO-CENTRO MADRID
- AVE



A-1 A-2 R-2 M-40 M-50

CORREDOR EMPRESARIAL
CORREDOR LOGÍSTICO



DOS EXCELENTES VENTAJAS COMPETITIVAS

2.

CORREDORES DE ACTIVIDAD ECONÓMICA

UN CONTEXTO MARCADO
POR EL DINAMISMO:
CORREDOR EMPRESARIAL Y
CORREDOR LOGÍSTICO

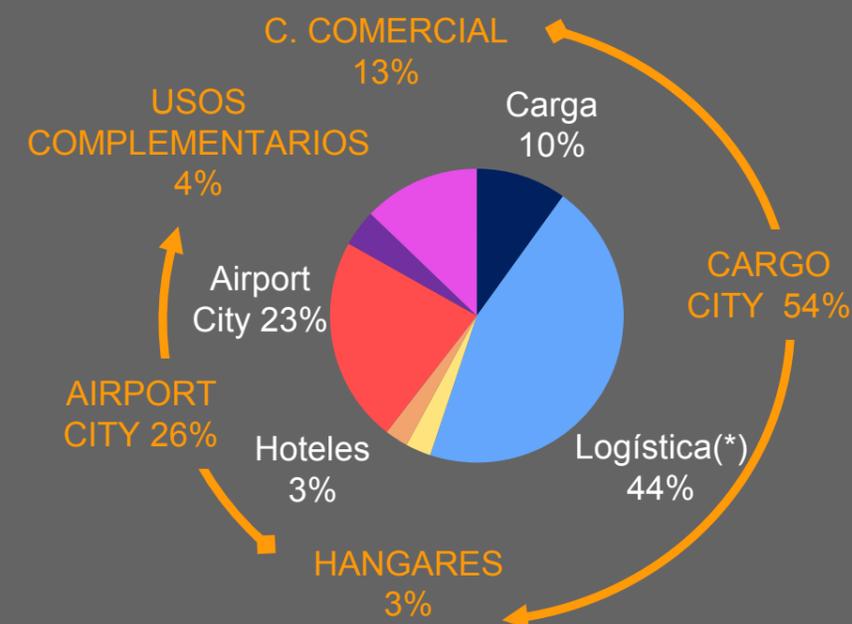
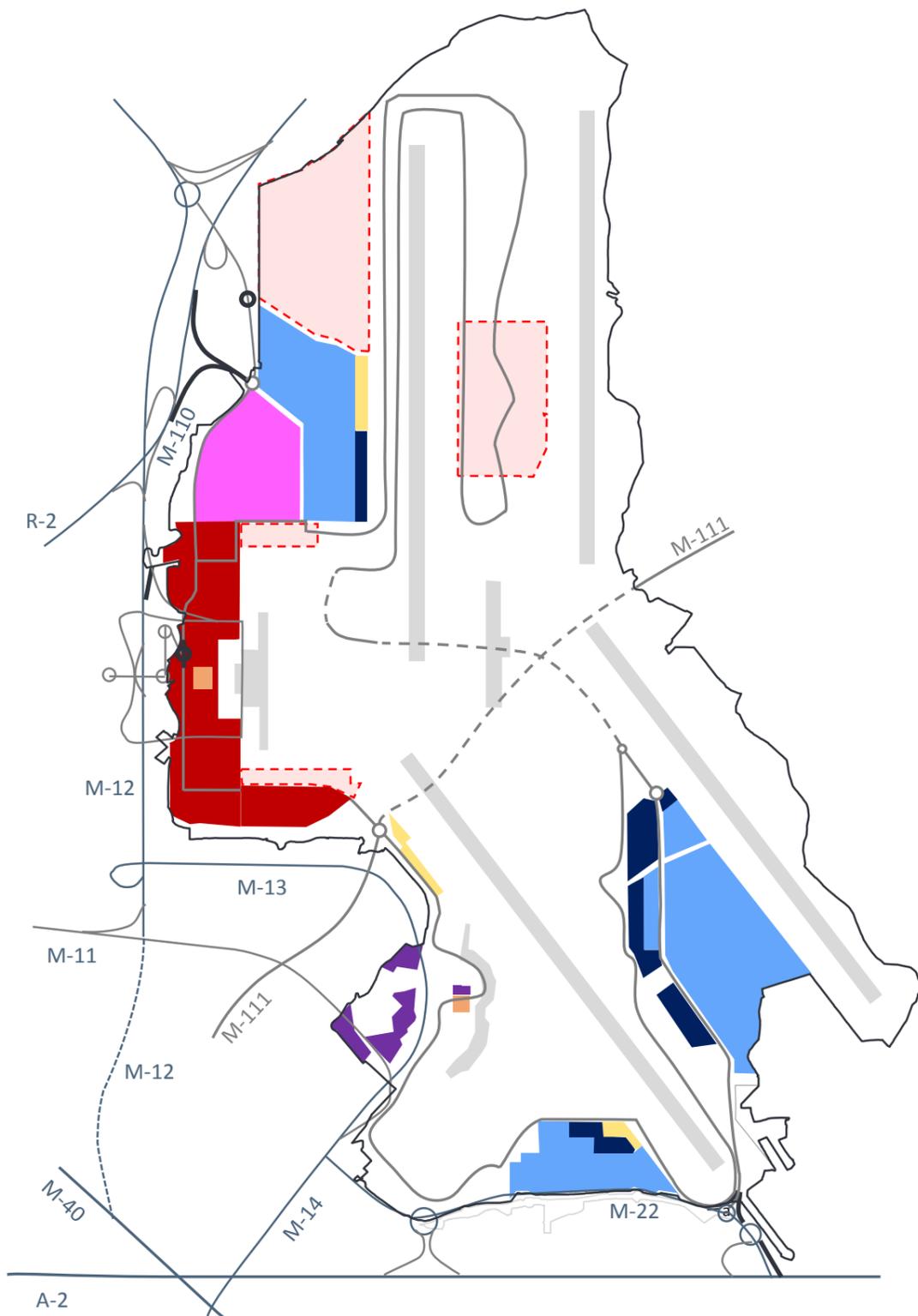


4

PROPUESTA DE ORDENACIÓN



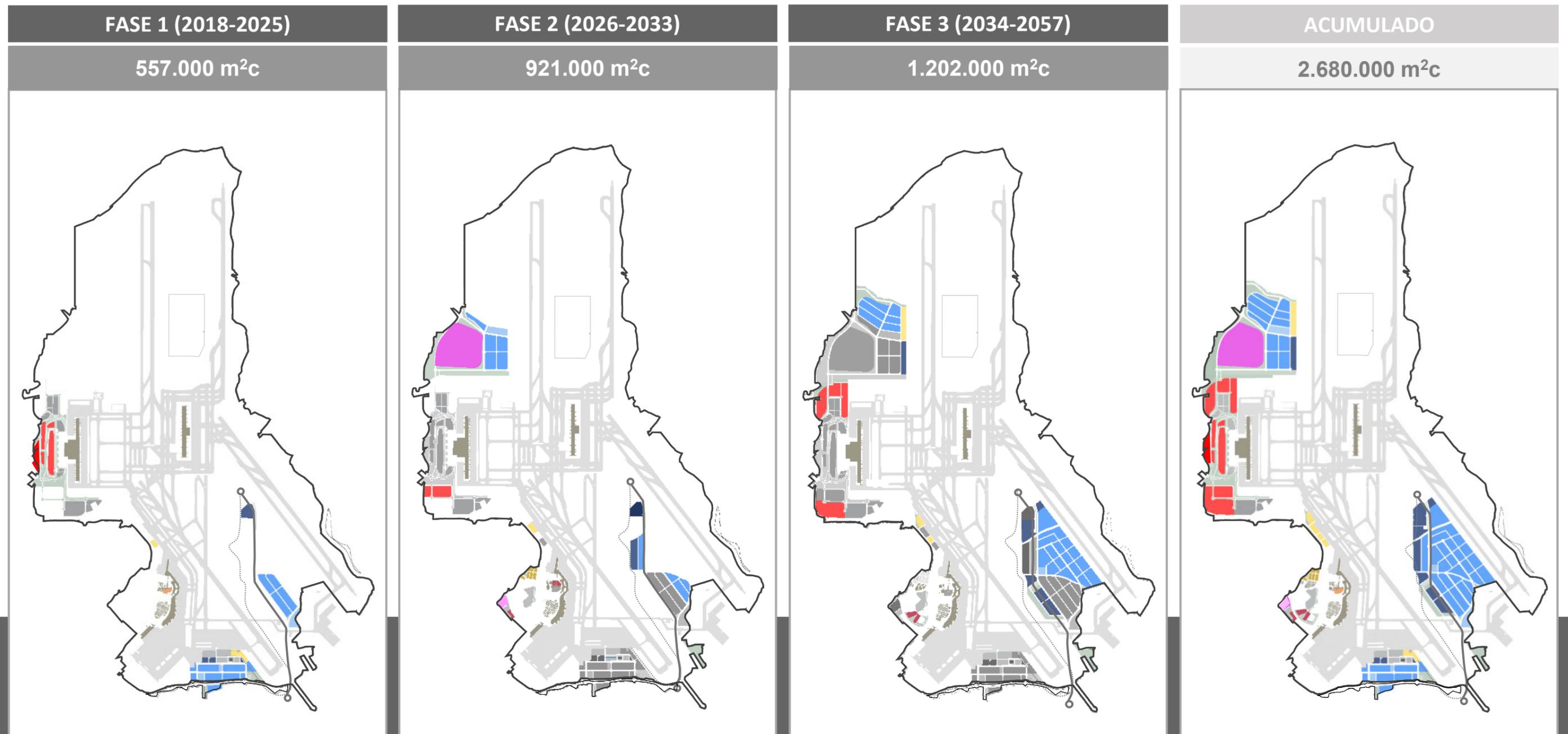
SE PREVÉ UN TOTAL DE **2,7 MILL m²c** DE ACTIVIDADES DIVERSIFICADAS PARA EL HORIZONTE DE 40 AÑOS DEL MASTER PLAN



USOS	SUPERFICIE CONSTRUIDA (miles m ² c)	
LOGÍSTICA *	1.221	CARGO CITY
CARGA	265	
HANGARES	74	ACTIVIDAD AERONÁUTICA
OFICINAS/COMERCIAL	604	AIRPORT CITY
HOTELES	68	
CENTRO COMERCIAL	341,5	USOS COMPLEMENTARIOS
USOS COMPLEMEN. URBANOS	106,5	
AÑO 2057		
	2,7 MILL. m² c	
	+	
RESERVA PARA DESARROLLO FUTURO	889	
		3,5 MILL. m² c

(*) INCLUYE SERVICIOS LOGÍSTICOS

DESARROLLO EN 3 FASES EN BASE AL ESTUDIO DE MERCADO Y CONTRASTE CON INVERSORES



ABSORCIONES	
Cargo City	43.000 m2c/año
Oficinas	18.000 m2c/año
Hoteles	3 uds. (4*S+ 2 uds. 4*)
Hangares	1 ud.

ABSORCIONES	
Cargo City	43.000 m2c/año
Oficinas	16.000 m2c/año
Hoteles	1 ud. (4*)
Centro Comercial	250.000 SBA
Hangares	2 uds.

ABSORCIONES	
Cargo City	32.000 m2c/año
Oficinas	15.000 m2c/año
Hoteles	1 ud. (4*)
Hangares	3 uds.

- Carga
- Logística
- Servicios Logísticos
- Hangares
- Airport City
- Hoteles
- Centro Comercial Metropolitano
- Comercial Parque de Medianas
- Residencial/ Terciario alojamiento
- Oficinas urbanas T123

SUPERFICIES CONSTRUIDAS POR USOS Y POR FASE

		2018-2025	2026-2033	2034-2057	ACUMULADO (año 1-40)
		FASE 1	FASE 2	FASE 3	
Cargo City	Carga	46.500 m ² c	64.000 m ² c	154.500 m ² c	265.000 m ² c (10%)
	Logística	310.000 m ² c	290.000 m ² c	621.000 m ² c	1.221.000 m ² c (44%)
	Hangares (*)		24.000 m ² c	50.000 m ² c	74.000 m ² c (3%)
	Hoteles	41.500 m ² c	13.000 m ² c	13.500 m ² c	68.000 m ² c (3%)
	Airport City	159.000 m ² c	103.500 m ² c	341.500 m ² c	604.000 m ² c (23%)
Usos Complementarios			84.500 m ² c	22.000 m ² c	106.500 m ² c (4%)
	Centro Comercial		341.500 m ² c		341.500 m ² c (13%)
	TOTAL	557.000 m²c	920.500 m²c	1.202.500 m²c	2.680.000 m²c (100%)

- HOTELES**
- HOTELES EN T4 – 48.500 m²c (2 H 4*+ 1H 4*S)
 - HOTEL EN T123 – 19.500 m²c (1 H 4*)
- USOS COMPLEMENTARIOS T123**
- RESIDENCIAL /TERCIARIO ALOJAMIENTO – 44.000 m² c
 - OFICINAS URBANAS T123– 48.500 m² c
 - PARQUE MEDIANAS – 14.000 m² c

- AIRPORT CITY**
- OFICINAS
 - CENTROS DE NEGOCIO
 - COMERCIO BRAND VINCULADO AL PASAJERO
 - RESTAURACIÓN
 - CENTRO DE CONVENCIONES

(*) NO INCLUYE LA ZONA AZI

ESTRATEGIA POR LÍNEA DE NEGOCIO



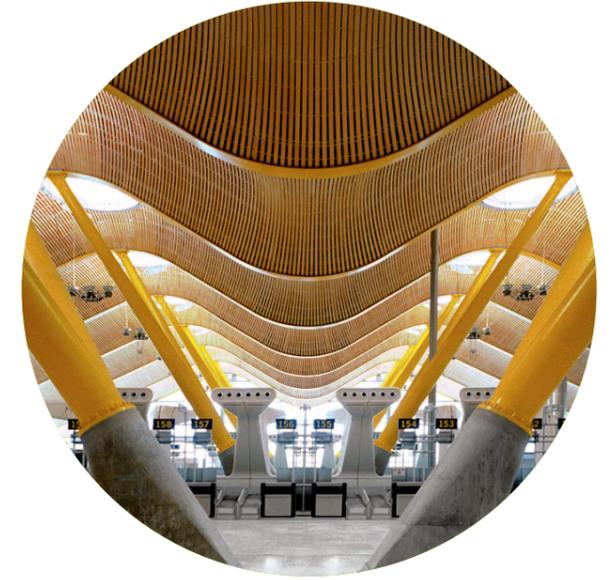
AIRPORT CITY



**USOS
COMPLEMENTARIOS**



CARGO CITY



**ACTIVIDAD
AERONÁUTICA**

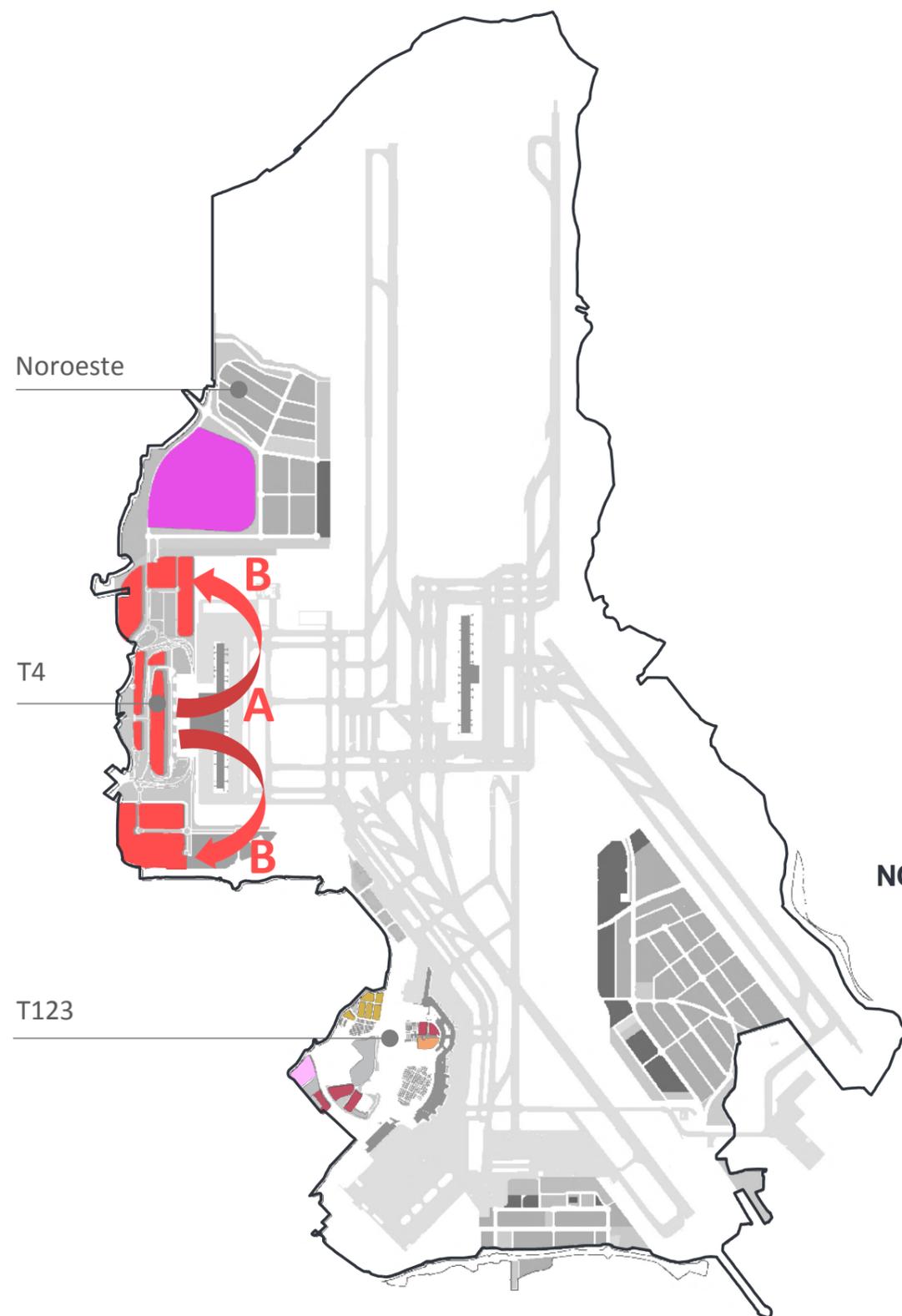
LÍNEAS DE NEGOCIO VINCULADOS CON
EL FRENTE MÁS URBANO

LÍNEA DE NEGOCIO
VINCULADA CON CARGA
AÉREA, LOGÍSTICA,
INDUSTRIA AVANZADA Y
DISTRIBUCIÓN

LÍNEA DE NEGOCIO
VINCULADA CON
SERVICIOS A
AERONAVES

OCUPAN EL FRENTE MÁS URBANO, PRÓXIMO A USOS EMPRESARIALES Y RESIDENCIALES

AIRPORT CITY, CENTRO COMERCIAL Y USOS COMPLEMENTARIOS



- T4**
 - AIRPORT CITY: 604.000 m²c
 - HOTEL T4: 49.000 m²c
- NOROESTE**
 - CENTRO COMERCIAL METROPOLITANO: 341.500 m²c
- T123**
 - OFICINAS URBANAS T123
 - HOTEL T123
 - RESIDENCIAL / TERCARIO ALOJAMIENTO
 - COMERCIAL PARQUE DE MEDIANAS



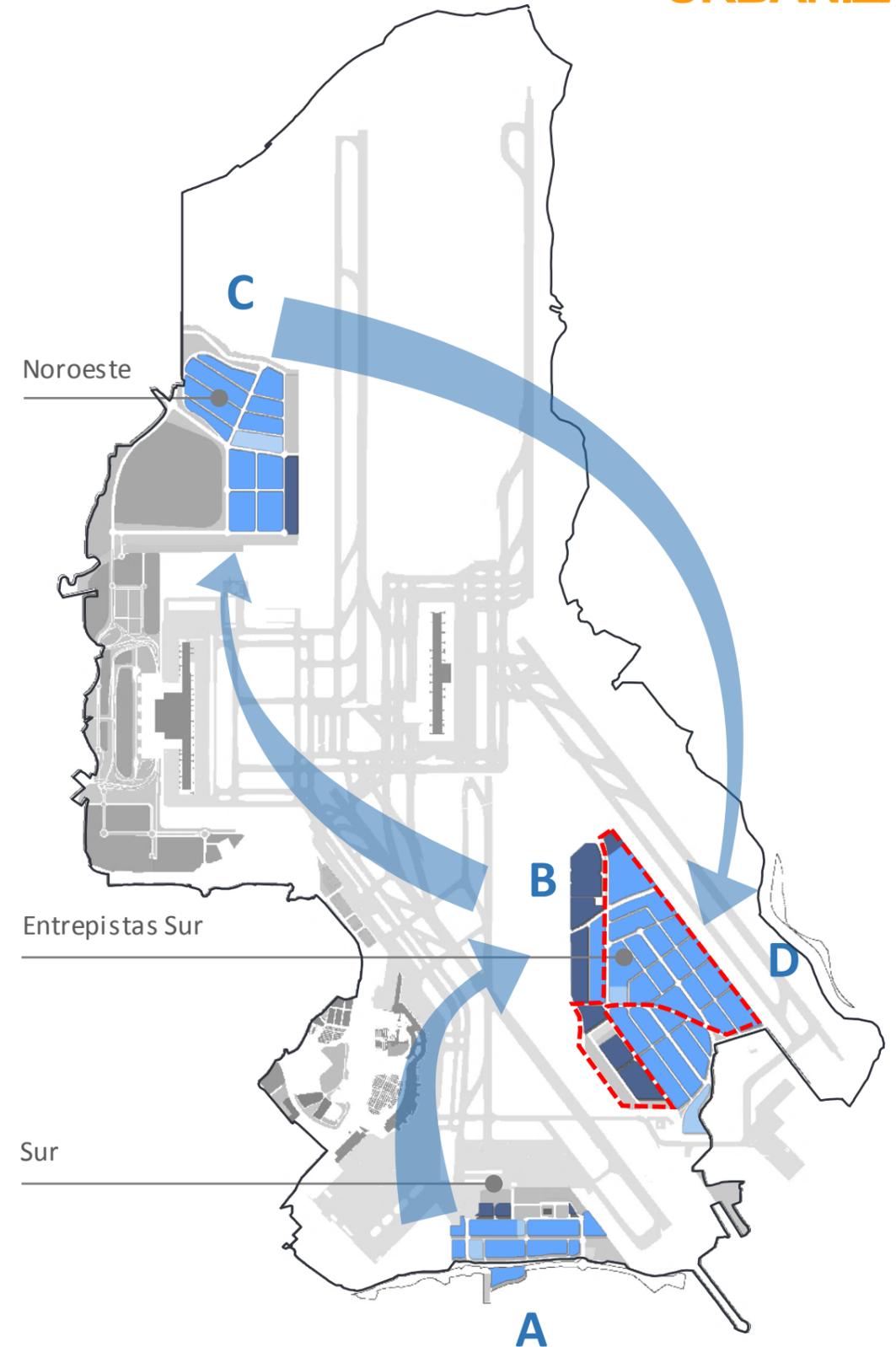
Zona	Prioridad de ocupación
A	Localización más cercana a la T4, zona parcialmente urbanizada
B	Zona de expansión, zona parcialmente urbanizada

CARGO CITY

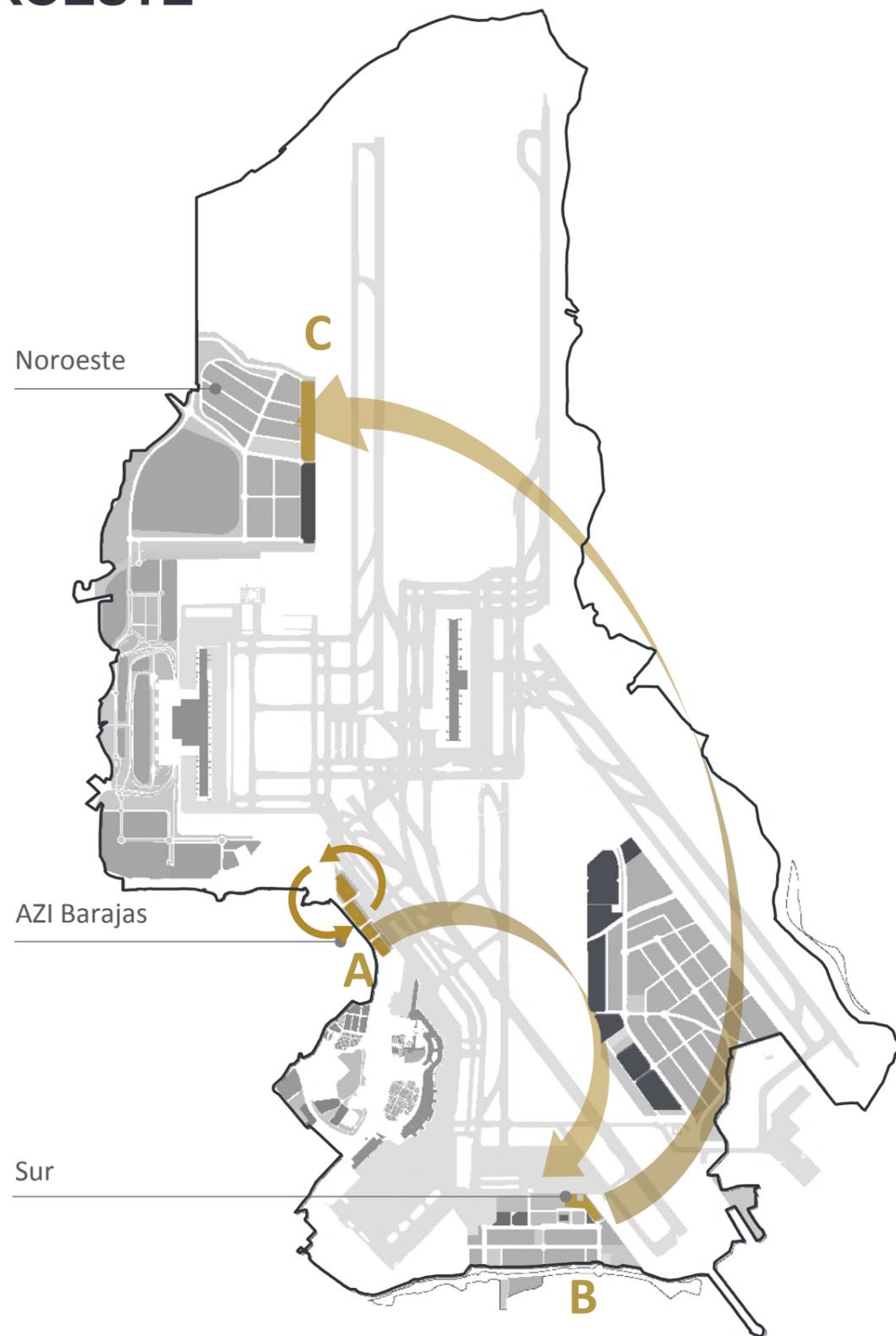


Zona	Prioridad de ocupación
A	Ya urbanizada, junto a A2
B	Sin urbanizar, junto a A2
C	Sin urbanizar, junto a A1
D	Zona sepiolita y pinar: sobrecostes de adecuación de terrenos

SE IMPLANTA DE MANERA SUCESIVA SOBRE TRES SECTORES DISCONTINUOS EMPEZANDO POR LA ZONA SUR YA URBANIZADA



SE CONSOLIDAN LAS DOS ZONAS CON HANGARES YA EXISTENTES Y SE PREVÉ A LARGO PLAZO UNA NUEVA ÁREA EN NOROESTE



 NUEVOS HANGARES

 RECONVERSIÓN HANGARES EXISTENTES

 HANGARES
AZI: 52.000 m²c
NOROESTE Y SUR: 74.000 m²c

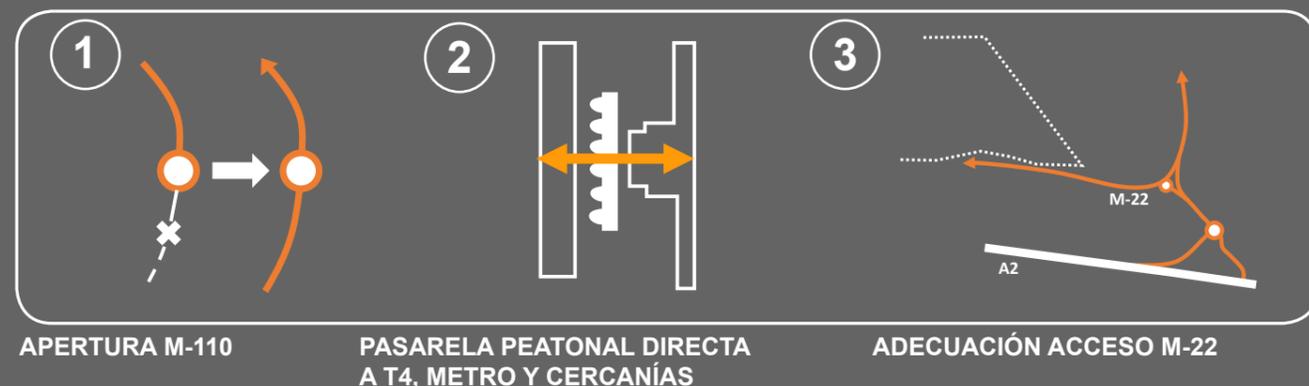
ACTIVIDADES AERONÁUTICAS



Zona	Prioridad de ocupación
A	IERA: Demolición de oficinas sin uso, cuenta con plataforma
B	Sin plataforma en parte, zona urbanizada, altura restringida
C	Sin plataforma, zona sin urbanizar

PRINCIPALES ACTUACIONES HABILITANTES PARA LA PUESTA EN VALOR DE LOS TERRENOS

FASE 1



FASE 2



FASE 3



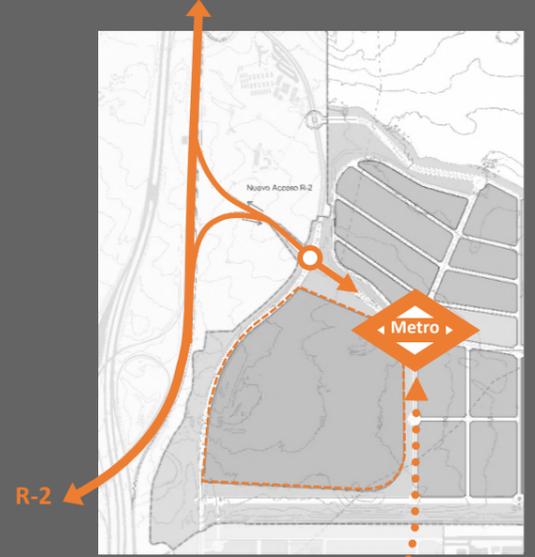
DETALLE (1 DE 2)

PRINCIPALES ACTUACIONES HABILITANTES

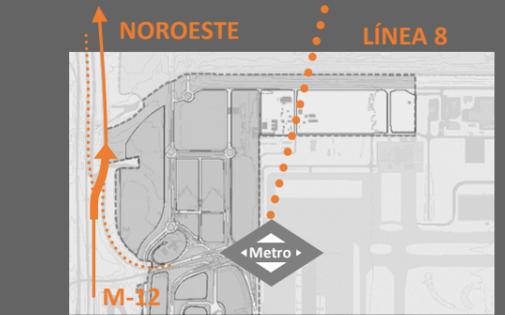
1. APERTURA M-110



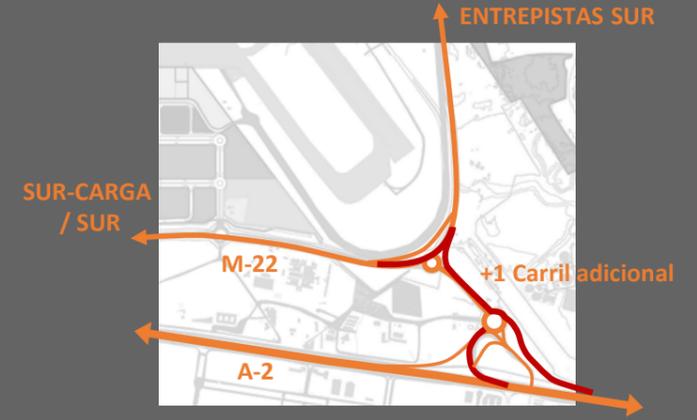
4. NUEVA CONEXIÓN CON LA R-2



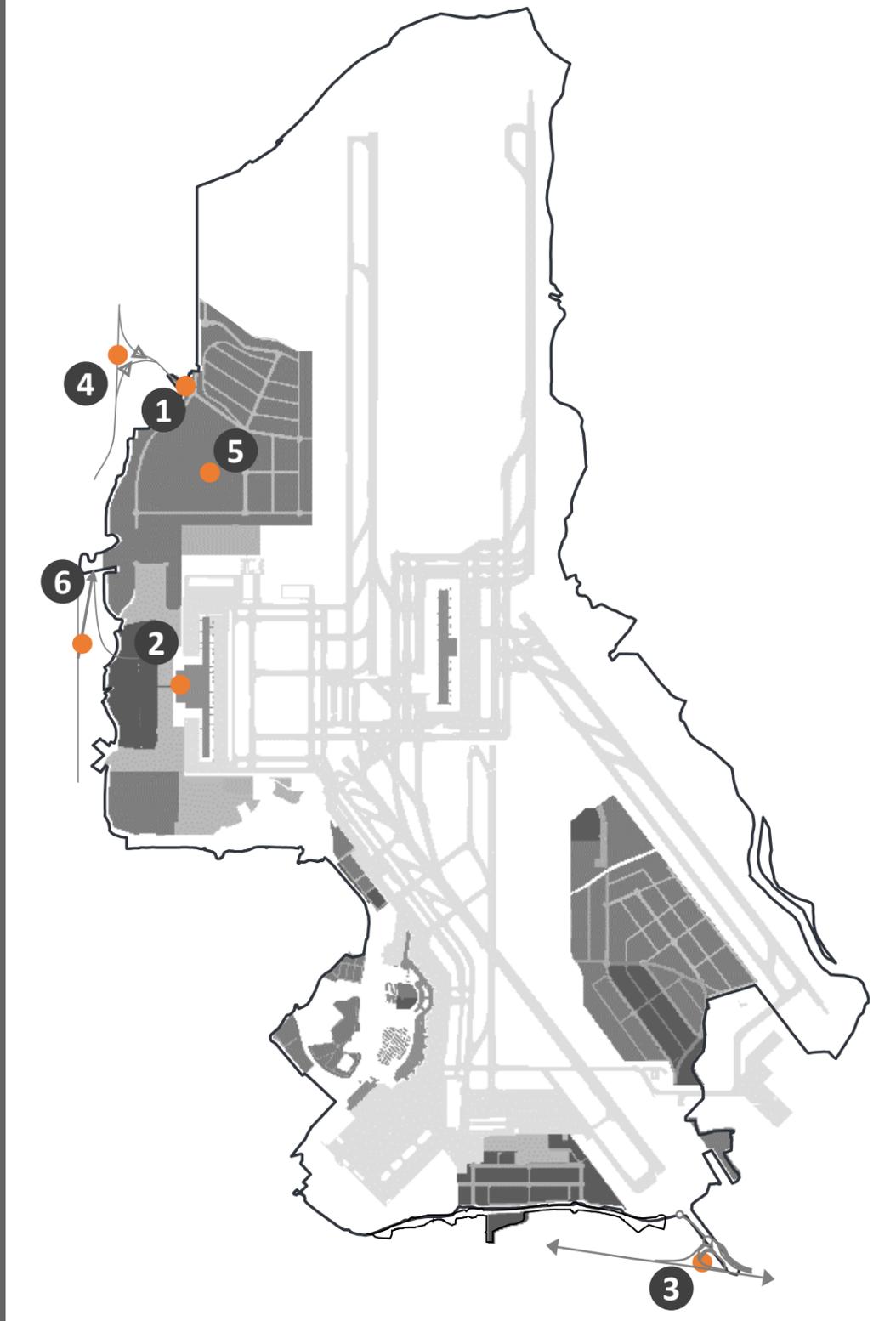
2. PASARELA PEATONAL DIRECTA A T4, METRO Y CERCANÍAS



3. ADECUACIÓN ACCESO M-22



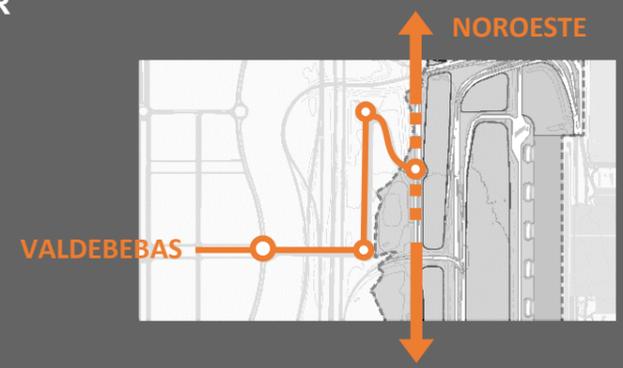
5. EXTENSIÓN LÍNEA 8 METRO
6. HABILITACIÓN CONEXIÓN M-12 CON AVDA. ALHELÍES



DETALLE (2 DE 2)

PRINCIPALES ACTUACIONES HABILITANTES

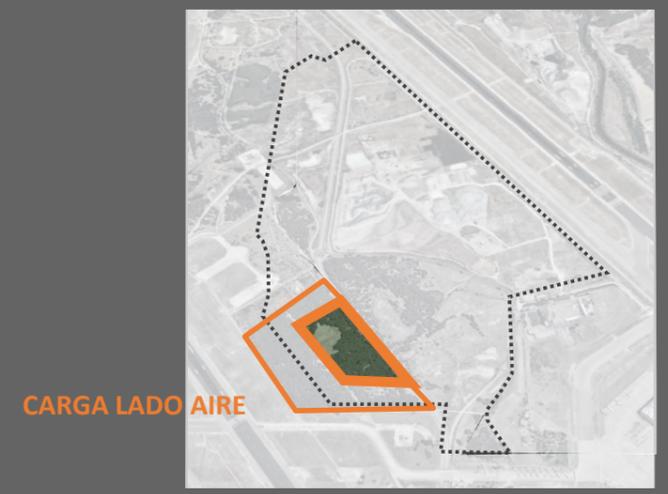
7. SOTERRAMIENTO M-110 Y SUPRESIÓN DE ROTONDA M-110 AL SUR



8 MEJORA DE TERRENOS EXPLOTACIÓN MINERA



9. ADECUACIÓN ZONA PINAR



5

CIFRAS ECONÓMICAS DEL PROYECTO



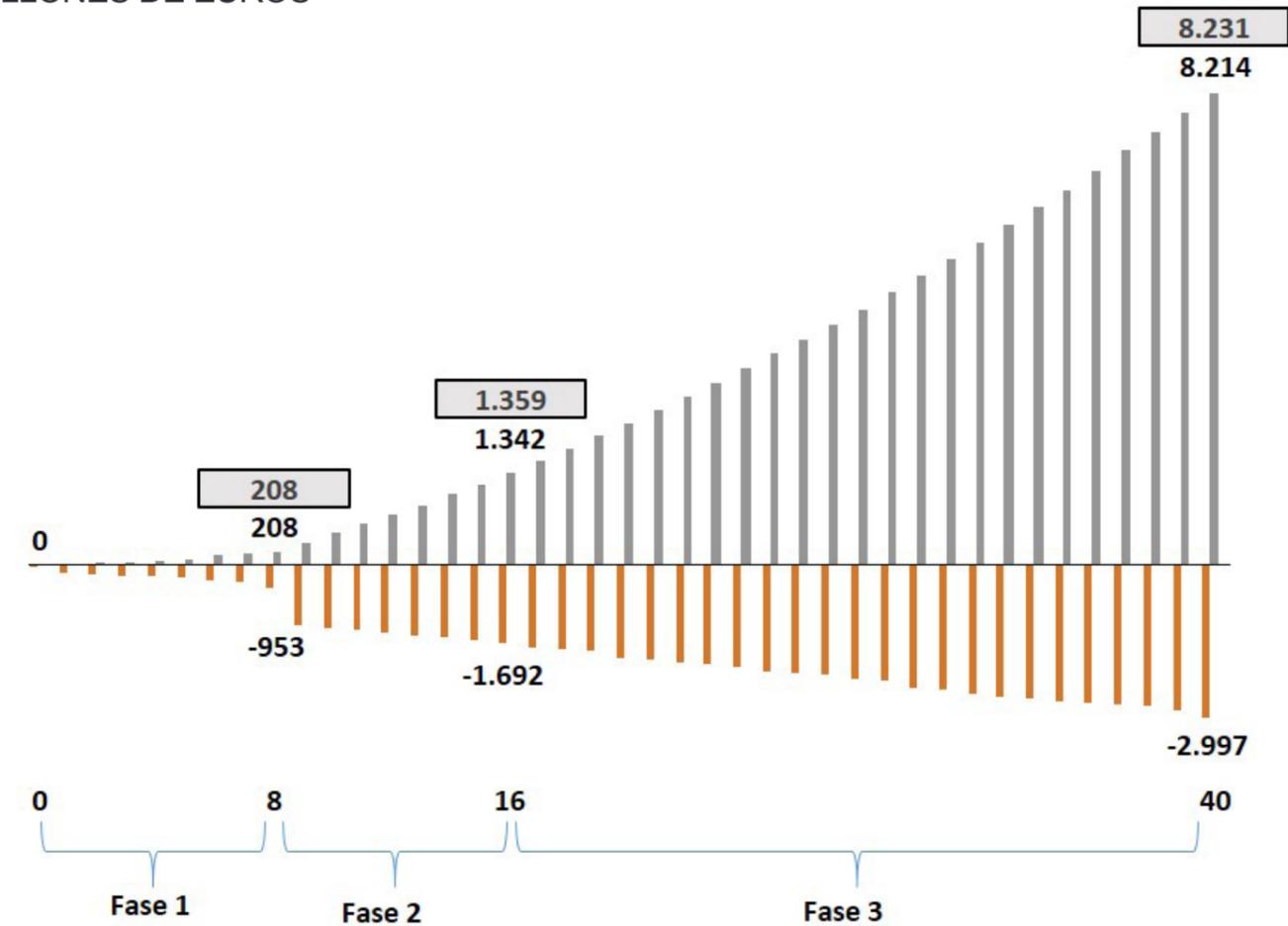
INGRESOS Y CAPEX DEL PROYECTO

EL PROYECTO GLOBAL*
SUPONE UNOS INGRESOS DE
8.200 MILL. €
Y UN CAPEX DE 3.000 MILL. €

(*) PROYECTO GLOBAL: INGRESOS Y CAPEX CORRESPONDIENTES A LA COMERCIALIZACIÓN DE LA EDIFICACIÓN TOTAL POTENCIAL

- CAPEX ACUMULADO (MILL. EUR)
- INGRESOS ACUMULADOS ARRENDAMIENTO (MILL. EUR)
- INGRESOS ACUMULADOS TOTALES: ARRENDAMIENTO MÁS VENTA (MILL. EUR)

MILLONES DE EUROS



RENTABILIDADES	
VAN (Mill. EUR)	TIR (%)
1.220	12,3%

NOTAS:
 - SE HAN CONSIDERADO PRECIOS CONSTANTES EN LOS CÁLCULOS DE INGRESOS Y COSTES.
 - SE HA APLICADO UNA TASA DE DESCUENTO REAL DEL 7% PARA EL CÁLCULO DEL VAN, SIN CONSIDERAR APALANCAMIENTO Y ANTES DE IMPUESTOS.

- LOS CÁLCULOS NO INCLUYEN EN EL CAPEX EL VALOR DE MERCADO / COSTE DE ADQUISICIÓN DEL SUELO.
 - PARA EL CÁLCULO DE LOS INGRESOS SE HA CONSIDERADO SUPERFICIE BRUTA = SUPERFICIE BRUTA ALQUILABLE.
 - NO SE HA CONSIDERADO EL USO RESIDENCIAL/TERCIARIO ALOJAMIENTO PARA EL CÁLCULO DE RENTABILIDADES.

USOS COMPLEMENTARIOS

NOROESTE

6

DETALLE DE LOS TERRENOS E IMAGEN FINAL

AIRPORT CITY T4

AZI

ENTREPISTAS SUR

AZI Y T123 T123

CARGO CITY

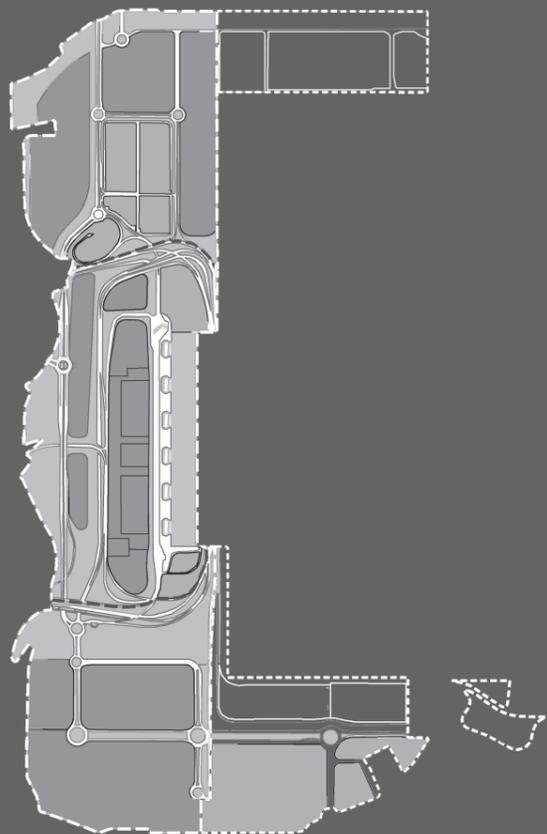
SUR

LAS INFOGRAFÍAS PRESENTADAS CORRESPONDEN A LA FASE DE DESARROLLO A FUTURO DE LOS TERRENOS. LOS ESQUEMAS EN PLANTA Y CIFRAS PRESENTADOS CORRESPONDEN A LA FASE 3 DE DESARROLLO (2057)

AIRPORT CITY

DISTRITO MIXTO URBANO

(A 2057)



756.500m²c
COMERCIALIZABLES
CONSTRUIDOS



336.000m²
SUPERFICIE VIALES



380.000m²
ESPACIOS VERDES Y
ZONAS NO OCUPADAS



10.100plazas
APARCAMIENTOS







USOS Y SUPERFICIES

PARCELA PREMIUM FRENTE A T4

(135.500m²c)

- HOTELES: 35.500 m²c
- OFICINA CON COMERCIO: 90.000 m²c
- COMERCIAL URBANO: 10.000 m²c

ZONA DE EXPANSIÓN (504.000 m²c)

- HOTEL: 13.250 m²c
- OFICINA CON COMERCIO: 504.000 m²c

VIALES: 336.000 m²

ACTIVIDADES PORMENORIZADAS

- Oficinas y sector servicios
- Hoteles, salas de conferencias y convenciones
- Centro comercial urbano y para el pasajero
- Hostelería y comercio complementario
- Gastronomía y restauración
- Equipamientos culturales
- Ocio, wellness y fitness
- Instituciones educativas y de investigación
- Espacios verdes y de deporte
- Oficina de turismo, centro de visitantes
- Espectáculos y exposiciones culturales al aire libre
- Juegos infantiles
- Guarderías
- Servicios complementarios a la actividad del aeropuerto
- Actividades vinculadas a primera línea







USOS COMPLEMENTARIOS METROPOLITANOS (A 2057)



1.578.000m²c
COMERCIALIZABLES
CONSTRUIDOS



371.000m²
SUPERFICIE VIALES



735.000m²
ESPACIOS VERDES Y
ZONAS NO OCUPADAS



14.000 plazas
APARCAMIENTOS





USOS Y SUPERFICIES

CENTRO COMERCIAL METROPOLITANO: 341.000 m²c
 CARGA: 37.000 m²c
 LOGÍSTICA: 354.000 m²c
 SERVICIOS LOGÍSTICOS: 10.000 m²c
 HANGARES: 50.000 m²c

VIALES: 371.000m²

ACTIVIDADES PORMENORIZADAS

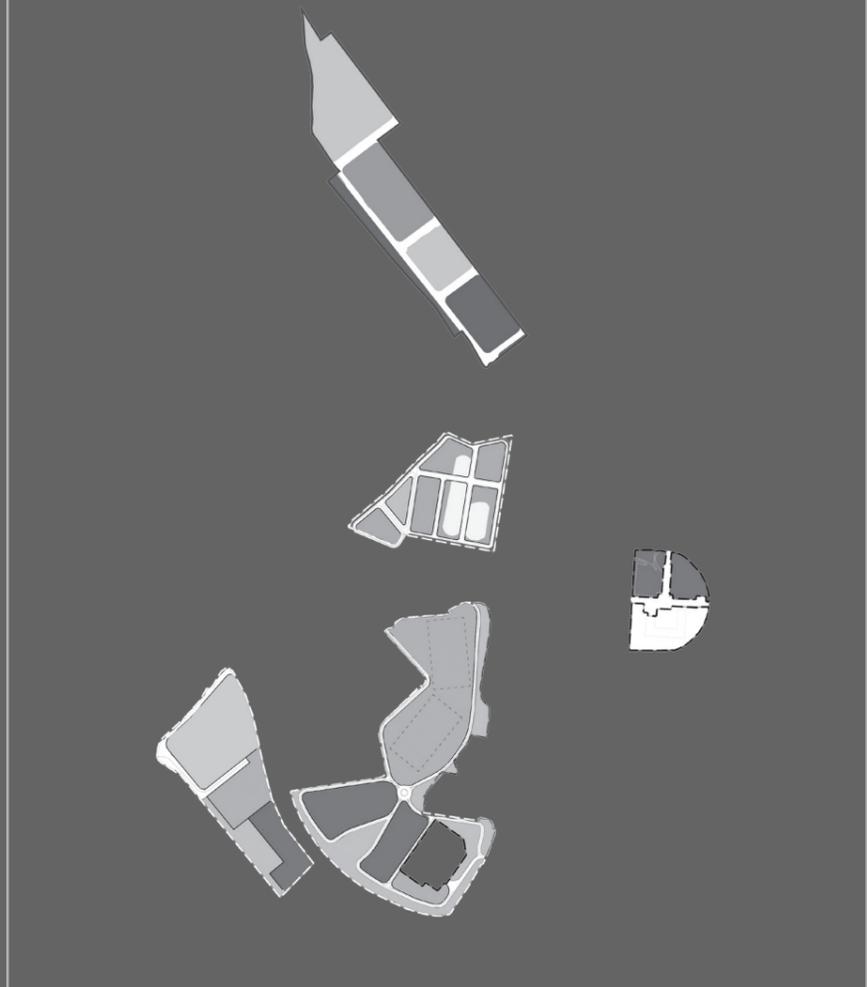
- Centro comercial y de ocio
- Zona temática recreativa
- Complejo deportivo y de wellness
- Naves de showroom
- Complejo gastronómico
- Museo aeronáutico
- Exposición de aeronaves
- Observatorio panorámico
- Naves logísticas
- Naves de carga
- Truck center
- Hangares y talleres
- Zonas verdes y senderos peatonales metropolitanos
- Parque metropolitano

(Usos previstos en fase a futuro)

- Ciudades corporativas
- Parque tecnológico
- Oficinas BPO (Business Process Outsourcing)
- Actividades vinculadas a la primera línea

AZI BARAJAS + T123

ACT. AERONÁUTICA + USOS COMPLEMENTARIOS
(A 2057)



52.000m²c

RECONVERSIÓN
AZI



126.000m²c

COMERCIALIZABLES
CONSTRUIDOS



69.500m²

SUPERFICIE VIALES



59.500m²

ESPACIOS VERDES Y
ZONAS NO OCUPABLES



2.000 plazas

APARCAMIENTOS



USOS Y SUPERFICIES

T 1-2-3. ÁREA MIXTA URBANA

(126.000 m²c)

- HOTEL: 19.500 m²c
- OFICINAS URBANAS T123: 48.500 m²c
- COMERCIAL PARQUE DE MEDIANAS: 14.000 m²c
- RESIDENCIAL / TERCARIO ALOJAMIENTO: 44.000 m²c

AZI (Zona de Reconversión)

- HANGARES: 52.000m²c

VIALES: 60.000m²

ACTIVIDADES PORMENORIZADAS

T123

- Oficinas urbanas
- Instituciones educativas y de investigación
- Hoteles
- Residencial / Terciario alojamiento
- Parque de medianas
- Centro de salud
- Centro deportivo
- Aparcamientos vinculados a la Terminal

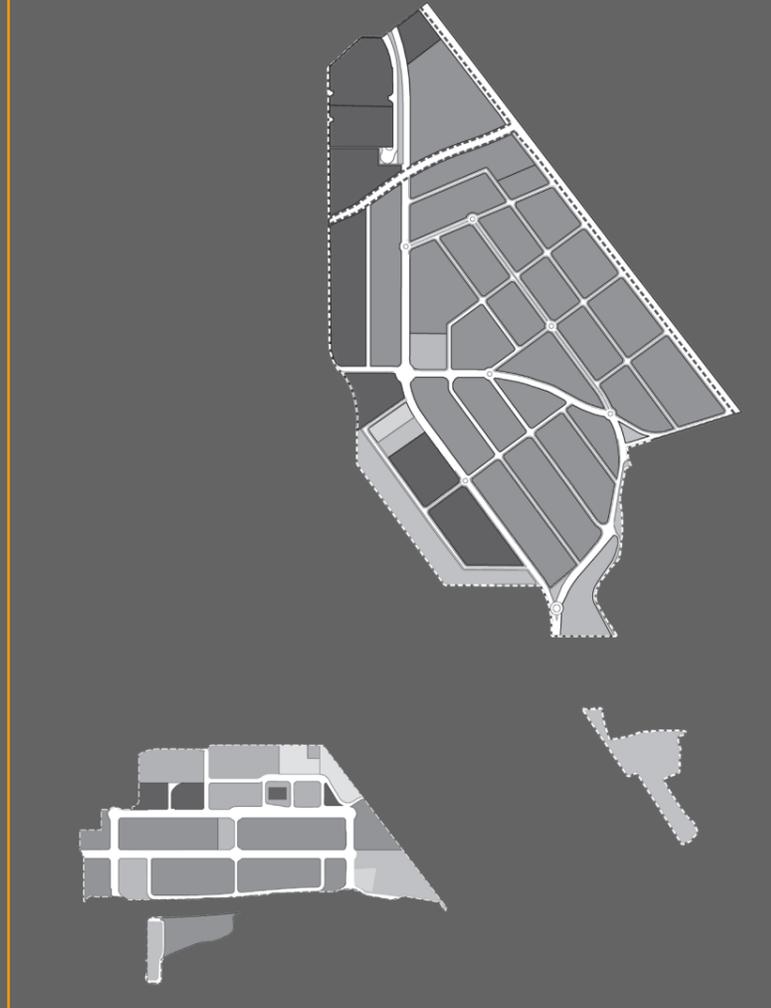
AZI

- Hangares y talleres
- Aparcamientos
- Zonas verdes

CARGO CITY

SUR Y ENTREPISTAS SUR

(A 2057)



1.108.500m²c
COMERCIALIZABLES
CONSTRUIDOS



505.000m²
SUPERFICIE VIALES



238.000m²
ESPACIOS VERDES Y
ZONAS NO OCUPABLES



13.700 plazas
APARCAMIENTOS



USOS Y SUPERFICIES

SUR

- CARGA: 16.500 m²c
- LOGÍSTICA: 161.000 m²c
- SERVICIOS LOGÍSTICOS: 5.000 m²c
- HANGARES: 24.000m²c

VIALES: 133.000 m²

ENTREPISTAS SUR

- CARGA: 211.500 m²c
- LOGÍSTICA: 679.000 m²c
- SERVICIOS LOGÍSTICOS: 12.000 m²c

VIALES: 372.000 m²

ACTIVIDADES PORMENORIZADAS

- Naves de carga
- Naves logísticas
 - Oficinas vinculadas a las naves de carga y logística
 - Industria ligera, biofarma, tecnológicas
 - Naves productos perecederos, frío
 - Almacenes y distribución
- Truck center
- Zona de servicio para los conductores
- Seguridad y puntos de control
- Gasolinera
- Oficinas administrativas
- Zonas de restauración







ESTE INFORME CONSTITUYE EL DOSSIER EJECUTIVO DEL ESTUDIO "ANÁLISIS DE LOS TERRENOS LIBRES Y DESARROLLO DEL MASTER PLAN DE LOS TERRENOS COMERCIALIZABLES EN EL AEROPUERTO ADOLFO SUÁREZ MADRID-BARAJAS" REALIZADO POR IDOM ENTRE SEPTIEMBRE 2016 Y OCTUBRE 2017



 aena

 idom